

**METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA:**  **4.4** Para 2030, aumentar sustancialmente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento.

## Resumen Ejecutivo

El programa Gen Técnico tiene como objetivo fortalecer el perfil técnico de los egresados de las escuelas técnicas cercanas a las plantas operativas en San Nicolás, Ramallo, Berisso y Ensenada para que se adecúen a las necesidades actuales de la industria, mejorando su empleabilidad. El programa se articula sobre tres ejes: capacitación a alumnos y docentes, prácticas profesionalizantes e inversión en infraestructura y equipamiento. Ternium permite que cada año más de 150 alumnos realicen prácticas en talleres y áreas operativas, y realiza programas de capacitación para docentes, alumnos, y tutores. A partir del 2013, Gen Técnico se replica en su cadena de valor a través del programa ProPymes, con la participación de decenas de empresas familiares y escuelas técnicas del interior del país.

Gen Técnico es un exitoso ejemplo de interacción público/privado, que se gestó en Ternium Argentina y se exportó a otras empresas del Grupo Techint en distintos lugares del mundo ( Brasil, México, Colombia, Rumania, EEUU).

**#PalabrasClave:** "Competencias técnico-profesionales", "Prácticas profesionalizantes", "Formación docente", "Mejores espacios de aprendizaje", "Empleabilidad".



**Objetivo:**  
GARANTIZAR UNA EDUCACIÓN INCLUSIVA, EQUITATIVA Y DE CALIDAD Y PROMOVER OPORTUNIDADES DE APRENDIZAJE DURANTE TODA LA VIDA PARA TODOS.

### #ODSConexos:

**ODS 8** Trabajo decente y crecimiento económico **ODS 9** Industria, innovación e infraestructura

### #TipoDeIniciativaYLocalización:

• Provincia: **Buenos Aires**  
• Municipios: **San Nicolás de los Arroyos, Ramallo, Ensenada, Berisso**

## Descripción

El desarrollo industrial sustentable requiere de un sistema de educación técnica sólido, dinámico y de excelencia. Gen Técnico se inició en el año 2006, frente a la necesidad de colaborar con el sistema educativo para fortalecer la formación con la que egresaban los técnicos, ampliando sus conocimientos, reforzando las actitudes propias de la cultura del trabajo y brindando pautas adecuadas de seguridad industrial. Gen Técnico es un programa solidario de cooperación interinstitucional entre la empresa, el

estado y las escuelas, donde se las acompaña en el proceso de consolidación como Institución formativa y se les brindan los elementos necesarios para que el proyecto sea sustentable a largo plazo y que adquiera carácter de autogestionado.

Para lograrlo se trabaja con 8 escuelas de San Nicolás, Ramallo, Ensenada y Berisso elegidas por su cercanía con los centros productivos de Ternium, y a través de 3 líneas de acción: prácticas educativas en las plantas industriales para alumnos de 7° año, capacitación a estudiantes, docentes y tutores, e inversión en infraestructura y equipamiento para mejorar las condiciones de aprendizaje. En 13 años, 7.234 alumnos participaron del programa. Cada año realizan prácticas en talleres y áreas operativas más de 150 estudiantes y se dictan más de 20.000 horas de capacitación sobre competencias tecnológicas y de seguridad. En lo que refiere a infraestructura escolar, la inversión es constante y se realiza a través de Planes Directores de Mejora. El proyecto

en curso es un Laboratorio de Robótica y Automación para la E.E.T N° 6 "Siderurgia Argentina" de San Nicolás. En 10 años de apoyo a esta escuela se lograron construir y equipar más de 2000 m2 con tecnología de punta para el aprendizaje de las materias técnicas. En 2018, en la E.E.S.T N° 2 "Ing. Manuel Savio". se inauguraron laboratorios de Físicoquímica y Electromecánica y aula de clases por un total de 483 m2. Durante 2019, tuvo lugar la inauguración de un comedor en el Instituto Fray Luis Beltrán, mientras que 2 años atrás se construyó allí una nave taller de más de 600m2 con equipamiento. En materia de innovación, desde 2017 y con apoyo de entidades locales se realiza el concurso Gen Técnico Makers que convoca a alumnos de 5° y 6° año con el objetivo de proponer soluciones en torno a problemáticas de su comunidad. En 2017 se lanzó el foro "Primero seguridad, en mi escuela", en el marco de un trabajo alineado con la Gerencia de Higiene y Seguridad de la compañía, con el objetivo de transmitir estos valores, prioritarios de nuestras operaciones, también a las escuelas. A partir del 2013, Gen Técnico se replica en su cadena de valor a través del programa ProPymes, con la participación de decenas de empresas familiares y escuelas técnicas del interior del país.

#### • Barreras encontradas

#### OTRAS

#### **Barrera físicas y tecnológicas:**

Al inicio del programa en 2006, se realizó un diagnóstico en las escuelas que detectó necesidades de infraestructura y actualización de equipamiento de acuerdo a los requerimientos de formación actuales. Se trabajó junto al sistema educativo en el desarrollo de Planes Directores de Mejora que, con inversión de Ternium y Fundación Hermanos Agustín y Enrique Rocca, permitió dotar a las escuelas de renovados espacios de aprendizaje, ampliar instalaciones y equipar los talleres con tecnología. Se continúa invirtiendo en infraestructura y equipamiento para superar estas barreras: en 2018 se inauguraron nuevos laboratorios de físico química y electromecánica en la E.T. N° 2 para actualizar a los requerimientos de la matrícula. En 2019, respondiendo a una necesidad concreta de la Escuela Fray Luis Beltrán, se inauguró el comedor de 310 m2 que beneficia a 707 alumnos y está en marcha la ampliación de los núcleos sanitarios que era un déficit para el establecimiento. Para la E.T N°6, mostraba una baja en la matrícula de técnicos electrónicos sobre la matrícula local, por lo cual se definió hacer una inversión para esta especialidad que transformó el área de electrónica. Como resultado, se duplicaron los inscriptos en esta especialidad. Asimismo, se está construyendo un Laboratorio de Robótica y Automación, acorde a las últimas tecnologías y está en proyecto un S:U.M./Gimnasio teniendo en cuenta que la escuela actualmente no dispone de un espacio cerrado.

#### • Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

Desde sus inicios en 2006, 7.234 jóvenes técnicos han pasado por el programa y 8 escuelas se han visto beneficiadas en los ejes de capacitación (práctica y teórica a alumnos y docentes) y mejora de la infraestructura y equipamiento educativo. Se han logrado implementar anualmente 28.600 horas de práctica en plantas de Ternium para alumnos del último año con apoyo de más de 50 empleados que ejercen el rol de tutores de los alumnos. Durante 2018, 143 alumnos efectuaron Prácticas Profesionales y se dictaron 2.288 hs de capacitación



de capacitación específica en Seguridad y 2.604 hs de capacitación técnica (Mecánica y Eléctrica). Se logró consolidar la participación alumnos en un hackatón de ideas, denominado Gen Técnico Makers. Con un total de 300 alumnos participando, se reunieron por 3° año consecutivo para pensar proyectos innovadores que solucionen problemáticas de la ciudad. También en 2018, se abrieron las puertas de las plantas para que 267 alumnos de 6° año conozcan el proceso productivo. La aplicación de la evaluación técnica que se aplica al final del último año para medir el conocimiento de los egresantes que pasaron por el Programa Gen Técnico fue mejorando a través de los años: 7,2 (2018) vs 6,20 (2017) vs 6,14 (2016) vs 5,43 (2015). El objetivo era alcanzar el estándar de 7 puntos, el cual fue cumplido. Los alumnos, como parte del aprendizaje de la inserción al mundo laboral, participan de un proceso que simula las condiciones reales de selección de RRHH (entrevistas, psicotécnicos, actividad grupal). Asimismo, son evaluados por sus tutores con mecanismos similares a los que la empresa utiliza para medir la performance de sus empleados.

#### • Alianzas

PRIVADAS

PÚBLICAS NACIONALES

PÚBLICAS PROVINCIALES

PÚBLICAS MUNICIPALES

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

El espíritu de Gen Técnico es ser un programa de cooperación interinstitucional. En 13 años de desarrollo de Gen Técnico se generaron alianzas con diferentes sectores, principalmente relacionados al sistema educativo público, Dirección General de Cultura y Educación de la prov. de Buenos Aires, COPRET, INET, Consejo Escolar de cada localidad y Facultad Regional San Nicolás de la Universidad Tecnológica Nacional. También se tejieron lazos con a la Asoc. Empresaria Argentina (AEA) para el desarrollo de acciones conjuntas de capacitación y con el Observatorio FOPYMES, con quienes se llevaron a cabo acciones de difusión empresarial para la adhesión a las prácticas profesionalizantes. A nivel del Municipio de San Nicolás, nos unimos a la Agencia de Desarrollo Local, a través del Club de Emprendedores para la organización del evento Gen Técnico Makers, destinado a la innovación y la cultura emprendedora.

#### • Cadena de Valor

A partir de 2013 se buscó transferir la experiencia adquirida en el trabajo de vinculación con la educación técnica a las pymes de la cadena de valor de Ternium. A través de ProPymes, programa corporativo que nuclea a clientes y proveedores, se brindó apoyo para que las pymes puedan implementar el Programa Gen Técnico en sus comunidades, adaptándolo a sus necesidades y a las del sistema educativo. Desde el 2013, 71 pymes han participado de esta iniciativa que incluye capacitación y visitas a plantas, y recibieron asistencia de Ternium para la realización de 874 prácticas profesionalizantes. De este modo el programa está presente en más de 30 localidades del interior del país, alcanzando las provincias de Santa Fe, Córdoba, Entre Ríos y Buenos Aires.